
Masterplan Verzasca 2030

Aggiornamento 2025 - 2028



FONDAZIONE VERZASCA
Agenzia di sviluppo territoriale



INDICE

Premessa	4
Introduzione all'aggiornamento del <i>Masterplan Verzasca 2030</i>	5
Aspetti principali del Masterplan Verzasca 2030	7
Il contesto	8
Gli obiettivi	9
Le aree d'intervento	10
La governance	11
Il ruolo dell'ERS	12
Progetti e priorità	16
Nuovo progetto faro: riqualifica del comparto Ponte dei Salti – Diga della Verzasca	17
Vivere e lavorare in Valle	18
Turismo sostenibile	20
Territorio e cultura	22
Conclusione e sostegno istituzionale	24

Il sostegno alle valli rappresenta una delle priorità centrali della Politica economica regionale (PER). Questo strumento favorisce e incoraggia le regioni periferiche a valorizzare le proprie potenzialità, promuovendo e coordinando iniziative capaci di rafforzarne le prospettive demografiche, economiche e sociali. In tale contesto, il Masterplan si rivela fondamentale: esso traccia la vocazione del territorio, individua gli assi di sviluppo e definisce i modelli di governance più adeguati per stimolare in modo concreto e duraturo la crescita delle aree periferiche, come la Valle Verzasca.

Il presente documento costituisce l'aggiornamento del *Masterplan Verzasca 2030*, il piano strategico avviato nell'agosto 2017 e attuato in un primo ciclo tra il 2018 e il 2024. Dopo una fase iniziale che ha permesso di conseguire risultati significativi, grazie al coinvolgimento attivo di tutti gli attori locali, si rende ora necessario un aggiornamento per rispondere alle nuove esigenze della Valle e definire congiuntamente le priorità per il periodo 2025–2028.

La chiara volontà del territorio – in particolare dell'Associazione dei Comuni Valle Verzasca e Piano (ACVVP) – è dunque quella di proseguire lungo il solco virtuoso del primo Masterplan.

Questo aggiornamento:

- conferma e rafforza gli elementi portanti del Masterplan originario;
- introduce nuovi progetti, con un'attenzione particolare a un nuovo progetto «faro»¹;
- rivede e aggiorna l'elenco dei progetti prioritari.

Il documento costituisce uno strumento operativo fondamentale per guidare le decisioni strategiche e garantire continuità e coerenza nello sviluppo locale. Non si rivolge unicamente agli enti comunali direttamente coinvolti, ma rappresenta un punto di riferimento anche per l'Ente regionale per lo sviluppo e per l'organizzazione turistica regionale.

¹ Un progetto è definito «faro» quando contribuisce al riposizionamento strategico della Valle, catalizzando più progetti. Si tratta di una classificazione progettuale prevista nell'ambito del Piano di attuazione della politica economica regionale 2024-2027.

Il *Masterplan Verzasca 2030* rappresenta il piano di sviluppo strategico della Valle Verzasca, strutturato attorno a una serie di progetti concreti, promossi anche in collaborazione con il comprensorio del Piano.² L'approccio adottato è di tipo partecipativo, condiviso e legittimato da attori locali e regionali, incarnando una reale logica «bottom-up», fortemente ancorata al territorio.³

Il primo ciclo del Masterplan (MP), avviato nel 2018 e prorogato fino al 2024, ha permesso di conseguire risultati concreti e rilevanti. Alla luce di questi esiti positivi, i principali attori coinvolti – ACVVP, ERS-LVM, OTLMV e FV – hanno manifestato la chiara volontà di proseguire il percorso intrapreso, sostenendo con convinzione l'aggiornamento del MP a partire dal 2025. Per quanto riguarda il ruolo del Cantone, in coerenza con gli obiettivi della PER, esso sostiene le regioni che scelgono di portare avanti l'approccio del MP, assicurando un costante aggiornamento di questo strumento.

Il presente documento costituisce l'aggiornamento della versione originaria del Masterplan, approvata nell'agosto 2017. Esso si configura come uno strumento operativo di riferimento per l'ACVVP, l'ERS e l'OTR, utile a orientare la strategia di sviluppo locale e a confermare – o ricalibrare – i progetti esistenti.

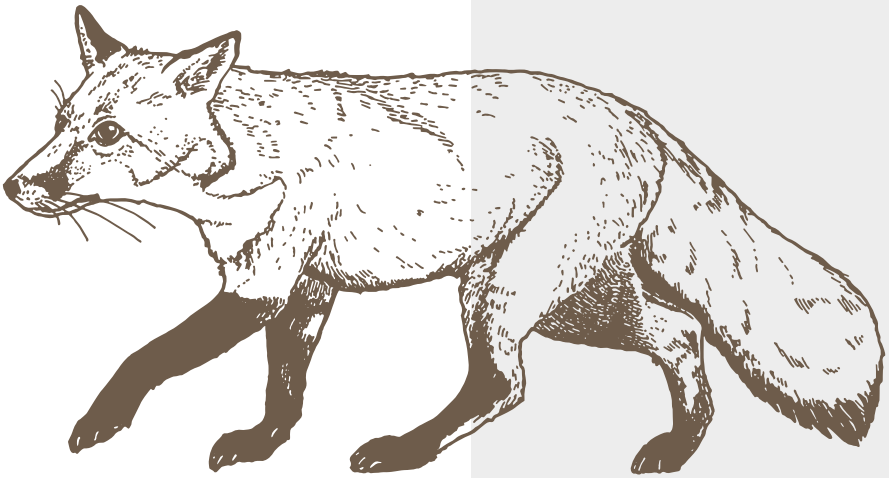
L'aggiornamento per il periodo 2025–2028 ha in particolare i seguenti obiettivi:

- confermare e rafforzare le linee guida strategiche già delineate;
- introdurre nuovi progetti, tra cui un nuovo progetto «faro»;
- stralciare i progetti conclusi o ritenuti non più attuali;
- aggiornare l'elenco delle priorità progettuali (cfr. tabella allegata).

Il documento si propone dunque quale base condivisa e dinamica per guidare in modo coordinato, continuo e sostenibile lo sviluppo futuro della Valle Verzasca.

² Con il «Piano» s'intendono i Comuni di Cugnasco-Gerra, Lavertezzo, Gordola, Tenero-Contra. Insieme al Comune di Verzasca e di Mergoscia, costituiscono l'Associazione dei Comuni Valle Verzasca e Piano, ACVVP. L'Associazione trova origine da ragioni storiche legate alla transumanza, che nel tempo costituì un solido legame tra i due comprensori. Questa dimensione solidale va custodita nel tempo, poiché non è più scontata, anche per la notevole mobilità individuale e per l'evoluzione economica che ha praticamente cancellato il fenomeno della transumanza.

³ Il presente aggiornamento non intende compiere nuovamente l'analisi della situazione attuale, poiché il contesto e il potenziale della Valle si conferma nei suoi tratti più essenziali. Per gli aspetti concettuali e analitici, vedi pp. 8-21 del primo documento MP.



Aspetti principali del Masterplan Verzasca 2030



Il contesto generale della Valle Verzasca si presenta sostanzialmente invariato rispetto al periodo precedente.⁴ Permangono alcune dinamiche strutturali che continuano a caratterizzare l'evoluzione della regione e che occorre tenere in considerazione nella pianificazione dello sviluppo futuro. Tra gli elementi principali si segnalano:

- una flessione demografica costante, in atto sin dagli anni '50–'60 del secolo scorso, accompagnata da crescenti difficoltà nel garantire la presenza e la sostenibilità dei servizi primari – in particolare nei settori dell'istruzione, della sanità, della mobilità e dell'attrattiva residenziale;
- una cornice naturalistica, paesaggistica e storico-culturale di straordinario valore, che costituisce un importante elemento identitario e un potenziale richiamo a livello nazionale e internazionale;
- un progressivo accentramento del potere politico, decisionale ed economico nelle aree urbane, con un conseguente indebolimento del peso specifico delle regioni periferiche come la Verzasca.

Tali fattori, pur consolidati, costituiscono al tempo stesso una sfida e un'opportunità per elaborare strategie di sviluppo coerenti con le specificità locali e capaci di valorizzare le risorse endogene della Valle.

⁴ Il presente aggiornamento non intende compiere nuovamente l'analisi della situazione attuale, poiché il contesto e il potenziale della Valle si conferma nei suoi tratti più essenziali. Per gli aspetti concettuali e analitici, vedi pp. 8-21 del primo documento MP.

Gli obiettivi

Gli obiettivi generali del *Masterplan Verzasca 2030* restano invariati rispetto alla fase precedente. È infatti fondamentale ribadire che la Valle Verzasca – al pari di altre regioni periferiche e di montagna – deve continuare a essere un territorio abitato, vitale e attrattivo.

In un'ottica di medio e lungo termine, l'obiettivo macro è garantire alla Valle solide prospettive economiche e sociali, promuovendo uno sviluppo sostenibile e coerente con le specificità locali. In particolare, l'azione strategica si concentra su due assi prioritari:

- il miglioramento della qualità di vita per la popolazione residente, anche attraverso la creazione di nuove opportunità professionali e imprenditoriali;
 - l'inversione della tendenza al declino demografico, attraverso misure mirate a favorire l'insediamento stabile di nuove famiglie e a rafforzare l'attrattività del territorio.
-

Questi obiettivi guidano le scelte progettuali e rappresentano il fondamento della visione condivisa alla base del presente aggiornamento del Masterplan.

Le tre aree tematiche individuate nel primo ciclo del Masterplan hanno confermato la loro validità e pertinenza.⁵ Esse costituiscono i pilastri di uno sviluppo integrato e armonioso della Valle, dove nessuna dimensione prevale sulle altre, ma tutte concorrono in modo sinergico al raggiungimento degli obiettivi strategici. Le aree d'intervento sono:

1. Vivere e lavorare in Valle

Progetti orientati al miglioramento della qualità di vita per i residenti e al sostegno di nuove attività economiche, al fine di incentivare l'insediamento stabile e l'occupazione locale.

2. Turismo sostenibile

Iniziative volte a promuovere un turismo attento, stanziale e compatibile con le caratteristiche ambientali, sociali e culturali della Valle, valorizzando il territorio senza snaturarlo.

3. Territorio e cultura

Azioni finalizzate alla tutela e alla valorizzazione del patrimonio naturalistico, paesaggistico, culturale e identitario della Valle, con particolare attenzione alle sue tradizioni e alla memoria storica.

Per garantire capacità realizzativa e un impatto concreto, è fondamentale che la mappatura progettuale sia organizzata in modo chiaro, secondo le priorità strategiche e la fattibilità operativa delle singole iniziative. Le aree e i progetti previsti sono inoltre concepiti per assicurare uno sviluppo coerente con un posizionamento turistico ben definito: una destinazione autentica, vivace e capace di offrire un turismo di qualità crescente, distinguendosi così nel panorama competitivo.

⁵ Anche per quanto concerne gli aspetti concettuali e analitici delle visioni e degli obiettivi, si rimanda a quanto elaborato nell'ambito del primo documento del MP, vedi pp. 22-26.

Richiamando il quadro istituzionale previsto dalla PER, la responsabilità dello sviluppo regionale è affidata all'ERS, referente ufficiale del Cantone e destinatario dei finanziamenti per le attività di management regionale, inclusa l'implementazione dei Masterplan. L'ERS delega operativamente parte delle attività ad attori locali (ACVVP e Fondazione Verzasca), e ne supervisiona l'attuazione.

La struttura di governance adottata nel ciclo 2018-2024 e condivisa con l'ERS, si è rivelata determinante per l'avanzamento dei progetti e viene pertanto confermata, mantenendo un'organizzazione chiara, un'azione condivisa e un'operatività efficace:

- **Livello strategico** – I Comuni, coordinati dall'ACVVP svolgono un ruolo centrale nell'identificazione delle priorità progettuali nell'ambito dello sviluppo regionale: definiscono le priorità progettuali e ne monitorano l'attuazione. In tale funzione sono affiancati dal Gruppo d'accompagnamento allo sviluppo regionale (GASR), organismo permanente che riunisce rappresentanti di ACVVP, Gran Consiglieri e Parlamentari federali della regione, Patriziati, ERS e OTR.
- **Livello operativo** – L'ACVVP affida, mediante mandato di prestazione, alla Fondazione Verzasca (FV) il coordinamento complessivo del Masterplan e l'accompagnamento dei singoli progetti, avvalendosi della figura del Coordinatore del MP.

Un passaggio istituzionale rilevante si è compiuto nell'aprile 2020 con la nascita del Comune di Verzasca, frutto dell'aggregazione di Brione Verzasca, Corippo, Frasco, Sonogno, Vogorno e delle porzioni vallive di Cugnasco-Gerra e Lavertezzo. La riduzione degli attori istituzionali ha semplificato e rafforzato la governance locale.

L'azione congiunta di MP e FV resta focalizzata sulla realizzazione dei progetti e sul sostegno ai Comuni dell'ACVVP, ai Patriziati e alle associazioni locali. Le tematiche di matrice cantonale o federale (incentivi, normative, relazioni istituzionali) non costituiscono ambito prioritario, ma rappresentano un valore aggiunto funzionale al successo delle iniziative sul territorio.

L'Ente Regionale per lo Sviluppo del Locarnese e Vallemaggia (ERS-LVM) ricopre un ruolo strategico nell'ambito del *Masterplan Verzasca 2030*, fungendo – come previsto dalla Convenzione tra Cantone ed ERS-LVM – da referente cantonale responsabile per l'implementazione del MP e il coordinamento delle attività di governance nella propria regione.

In particolare, l'ERS ⁶:

- assicura il raccordo tra il livello operativo locale e quello istituzionale cantonale;
- è responsabile del coordinamento operativo delle attività legate alla governance del Masterplan;
- gestisce il finanziamento delle attività di governance del MP e ne cura la relativa rendicontazione.

Il suo ruolo consente di garantire coerenza tra la visione regionale e le politiche cantonali di sviluppo, assicurando un adeguato supporto tecnico e amministrativo alla gestione complessiva del Masterplan.

⁶ V. Vademecum USE, vers. 24.4.2024





Progetti e priorità



Il presente aggiornamento del *Masterplan Verzasca 2030* si concentra in particolare sull'aggiornamento dei progetti in corso e sulla definizione delle nuove priorità per il periodo 2025–2028. Le tabelle che seguono riprendono l'elenco dei progetti già contenuti nella versione originaria del Masterplan (2017) o avviati nel corso del primo ciclo 2018–2024, aggiornandone lo stato di avanzamento e integrando nuove iniziative. I progetti conclusi – ben oltre la trentina – non sono inseriti, ma possono essere consultati nei rapporti di attività della FV.

In linea generale, i progetti inclusi nel Masterplan non comprendono interventi di gestione ordinaria di competenza degli enti locali. Ciononostante, la FV garantisce il proprio supporto, nei limiti delle sue competenze e risorse, per iniziative coerenti con gli obiettivi strategici del piano.

Un'attenzione particolare è riservata ai **progetti faro**, ovvero a quelle iniziative di rilevanza strategica in grado di contribuire in modo significativo al riposizionamento della Valle e di generare effetti moltiplicatori su altri ambiti. Per il primo ciclo del Masterplan, i progetti faro identificati sono i seguenti:

- 1. Albergo diffuso di Corippo**
inaugurato nel 2022;
- 2. Campeggio alpino di Brione Verzasca**
progetto in avanzata fase di sviluppo;
- 3. Centro polisportivo di Sonogno**
in fase di realizzazione;
- 4. Servizio di mobilità Verzasca Mobile**
operativo dal 2021.

L'identificazione di un nuovo progetto faro per il ciclo 2025–2028 costituisce uno degli elementi cardine del presente aggiornamento.

Nuovo progetto faro: riqualifica del comparto Ponte dei Salti – Diga della Verzasca

La conclusione di due progetti faro e l'avanzamento sostanziale di un terzo liberano ora risorse ed energie per l'avvio di nuove iniziative strategiche. In tale prospettiva, si propone di elevare a **progetto faro** la riqualifica turistica e paesaggistica del comparto del *Ponte dei Salti* a Lavertezzo, sviluppata in stretta sinergia con il futuro potenziamento dell'area della diga della Verzasca.

L'iniziativa intende valorizzare due hotspot di rilevanza nazionale – tra i più iconici e frequentati della Valle e del Cantone – mediante interventi riconducibili alle tre aree tematiche del Masterplan, con una forte valenza turistica, paesaggistica e identitaria. In particolare, saranno individuate e promosse azioni mirate nei settori di turismo, commercio, ristorazione, accoglienza e alloggi, evitando sovrapposizioni con le competenze comunali e garantendo la coerenza con la visione di sviluppo complessivo.

Il progetto si caratterizza per il potenziale di:

- **Generare valore turistico e identitario**, migliorando la fruibilità, l'accessibilità e la qualità paesaggistica dell'area;
 - **Rafforzare la coerenza tra le iniziative e il posizionamento strategico delineato nel Masterplan**;
 - **Contribuire al riposizionamento strategico** della Valle, creando un percorso coerente tra il nuovo comparto del Ponte dei Salti e l'area della diga;
 - **Promuovere uno sviluppo coordinato e integrato**, in linea con gli obiettivi di sostenibilità e con le priorità fissate dal Masterplan.
-

In sintesi, la riqualifica del comparto Ponte dei Salti – Diga della Verzasca si configura come un progetto integrato ad alto impatto, capace di rafforzare l'attrattività e la competitività della Valle Verzasca, coniugando tutela del paesaggio, qualità dell'esperienza turistica e coerenza con la strategia di sviluppo territoriale.

Vivere e lavorare in Valle

Progetto	Descrizione	Gestione	Stato	Priorità
Servizio di mobilità «Verzasca Mobile» PROGETTO FARO	Potenziamento della mobilità in valle grazie a un servizio on demand	ACVVP, FV	In gestione	alta
Castello Marcacci	Rilancio e ristrutturazione per spazi aggregativi/ristorazione	Municipio	Da avviare	alta
Progetto 4 Valli	Attività per incentivare l'insediamento in Valle	ERS, FV	In corso	alta
Centro giovani	Ev. nuova sede del Lokalino dopo creazione campeggio	Municipio, Gruppo giovani	Da avviare	alta
Villa Rosa	Acquisto e ristrutturazione di Villa Rosa per ristorazione e aggregazione	Ass. Villa Rosa, FV	In corso	alta
Palestra di Brione	Ridestinazione di spazi pubblici	Municipio	Da avviare	alta
Marchio «vera verzasca»	Marchio d'origine per produttori locali	FV	In corso (fase 2)	media
Rete vendita prodotti locali	Rete di promozione/vendita per i prodotti fuori Valle	FV, AAVV	Da avviare	media
Sviluppo filiere	Concetti di sviluppo per le filiere bosco/legna, lana, sasso, acqua, eccetera	ACVVP, FV, Pro Verzasca	Da avviare	media
Eventi e attività	Organizzazione di eventi per la popolazione	Municipio, FV, Associazioni	In gestione	media
Scuola media/elementare	Mantenimento a lungo termine delle sedi di SM, SE e SI	Municipio, ACVVP, DECS	In corso	media
Promozione del patrimonio naturale e architettonico	Promozione della bellezza del territorio e dell'ordine	Municipio, ACVVP, FV	In corso (nuova tappa)	media
Campo sportivo Brione Verzasca	Rivalutazione degli spazi anche come luogo aggregativo. Possibili sinergie con il Centro sportivo di Sonogno	Patriziato di Brione, Municipio	Da avviare	media
Spazi coworking	Creazione di spazi comuni	FV	In gestione	bassa

Progetto	Descrizione	Gestione	Stato	Priorità
Portale Web verzasca.com	Strategia online centralizzata	FV	In gestione	bassa
Newsletter «Verzasca Viva»	Newsletter per il racconto, l'informazione e la presentazione delle attività, persone e aziende in valle	FV	In gestione	bassa

Progetto	Descrizione	Gestione	Stato	Priorità
Albergo diffuso a Corippo PROGETTO FARO	Creazione di un albergo diffuso a Corippo	Fond. Corippo	In gestione	alta
Campeggio alpino Verzasca PROGETTO FARO	Realizzazione di un campeggio in Valle	Patriziato di Brione, FV	In realizzazione	alta
Centro sportivo Sonogno PROGETTO FARO	Ristrutturazione e realizzazione di un centro polisportivo	Municipio, FV	In corso	alta
Riqualifica Ponte dei Salti e diga della Verzasca PROGETTO FARO	Riorganizzazione e promozione del comparto a Lavertezzo, integrato allo sviluppo della diga	Comune, FV	Da avviare	alta
Aree Verdi	Gestione sostenibile dei posteggi e del traffico, a favore del territorio	FV	In gestione	alta
Rassegna gastronomica	Promozione dell'enogastronomia locale	FV	In gestione (nuova fase)	alta
Parcheggio per camper	Aree campeggio per camper definite, oltre il camping Brione	FV, OTR	In gestione	alta
Casa della Verzasca	Sviluppo di uno spazio multidimensionale commerciale, turistico e culturale della Valle	FV, ACVVP	Da avviare	alta
Itinerari etnografici e tematici	Creazione di itinerari per la promozione turistica e del patrimonio	MVV, FV	In gestione (nuova fase)	media
Selvatica e comparto diga	Valorizzazione turistica dell'entrata della Valle	Municipio, ACVVP	In corso	media
Centro rustici	Gestione coordinata dell'offerta con sportello per consulenza	ERS, FV, privati	Da avviare	media
Capanne e rifugi alpini	Manutenzione, recupero e ristrutturazioni	OTR, Patriziati, SEV, FV	In corso	media

Turismo sostenibile

Progetto	Descrizione	Gestione	Stato	Priorità
Eventi tematici	Sostegno a eventi di portata regionale, cantonale e oltre	OTR, privati, associazioni	In corso	media
Sviluppo di sentieri e percorsi MTB	Potenziamento della rete sentieristica e di MTB	OTR, Comuni	Da avviare	bassa

Territorio e cultura

Progetto	Descrizione	Gestione	Stato	Priorità
Amici della Verzasca	Lancio gruppo di sostegno per supporto iniziative locali e crowdfunding	ACVVP, Patriziati, FV ⁷	In corso	alta
Paesaggio comprensoriale	Elaborazione di una visione condivisa per il paesaggio, gestione territoriale	Cantone, Municipio, Patriziati	In corso (nuova fase)	alta
Finestre panoramiche	Tagli e diradamento bosco per valorizzare territorio	FV, OTR, Municipio	In corso (nuova fase)	alta
Archivio storico verzaschese	Salvataggio, riordino e centralizzazione degli archivi pubblici	ACVVP, FV, MVV, Fotofestival, privati	In corso	media
Pesca sportiva Frasco	Trasformazione della pesca e allevamento trote	FV, privati	In corso	media
Qualità paesaggio VV	Gestione sostenibile del territorio attraverso l'agricoltura	AAVV, FV	In corso (nuova fase)	media
Riserve forestali e selve castanili	Sostegno al recupero e valorizzazione	Patriziati, Comune, FV, Uff forestale	In corso (nuova fase)	media
Rete escursionistica e Recupero vecchi sentieri ⁸	Aggiornamento rete e recupero tratte non ufficiali	OTR, FV, Patriziati, GL beni etnogr., volontari SEV	In corso	media
Parco regionale	Valutazioni preliminari e verifica consenso	CE FV con istituzioni e politici	Da avviare	media
Polo della lana	Consolidamento della filiera della lana	Pro Verzasca, MVV, FV	In corso	media
Chiese, cappelle e beni etnografici	Sostegno alla manutenzione e promozione delle testimonianze	Commissione Cappelle, FV+MVV	In corso	bassa

⁷ Le ricerche fondi sono già in atto per i vari progetti e sono più efficaci se con un obiettivo e progetto concreto.

⁸ Progetto già presente nell'area turismo

Territorio e cultura

Progetto	Descrizione	Gestione	Stato	Priorità
Premi distintivi sulla Verzasca	Premio per la ricerca e il valore civile nell'ambito della Valle e della cultura alpina	FV	In gestione	bassa
Inventario e digitalizzazione beni etnografici e sentieri	Sviluppo dell'inventario dei beni storici e vecchi sentieri della Valle	MVV, FV	In corso	bassa
Sentiero tematico	Sentiero tematico a Mergoscia con recupero culturale e naturalistico	Pro Mergoscia	Da avviare	bassa
Interconnessione agricola	Valorizzazione dei contenuti naturalistici e paesaggistici	AAVV, FV	In gestione	bassa
Paesaggio Corippo	Interventi di valorizzazione del paesaggio	Fond. Corippo	In corso (nuova fase)	bassa
Bonifiche agricole	Miglioramento delle superfici di sfalcio attraverso il recupero e la bonifica	ACVV	In corso (nuova fase)	bassa
Attivazione opere «goodwill»	Pulizia territorio su base volontaria e servizio civile	Municipio, Patriziato, FV	In corso (nuova fase)	bassa
Ponte Brione	Collegamento stradale della frazione di Alnasca	Municipio, Patriziato, agricoltore (Scherrer)	In corso	bassa

L'aggiornamento del *Masterplan Verzasca 2030* per il periodo 2025–2028 conferma la validità dell'approccio intrapreso e rafforza il ruolo di questo strumento quale guida strategica per lo sviluppo coordinato e sostenibile della Valle. Le esperienze e i risultati maturati nel primo ciclo hanno dimostrato l'efficacia di una visione condivisa, capace di tradursi in progetti concreti che coniugano qualità di vita, attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio culturale e paesaggistico.

La prosecuzione del percorso si fonda su una collaborazione istituzionale solida, che vede coinvolti Cantone, Comuni, enti regionali e realtà associative in un'azione sinergica e partecipativa.

Il presente aggiornamento del *Masterplan Verzasca 2030* (2025–2028) è infatti condiviso e sostenuto dall'Associazione Comuni Valle Verzasca e Piano (ACVVP); dall'Organizzazione Turistica Lago Maggiore e Valli (OTLMV) e dall'Ente Regionale per lo Sviluppo del Locarnese e Vallemaggia (ERS-LVM).⁹

Lavertezzo, settembre 2025

⁹ Preavviso favorevole ACVVP del novembre 2025; preavviso OTLMV del settembre 2025, preavviso ERS-LVM del novembre 2025.







